



## De 2014 à 2015



*par Hubert Tassin – Président des P.P.*

L'année 2014 touche à sa fin. Encore quelques réunions premium d'obstacle à Cagnes et à Pau et de plat à Deauville et Pornichet, et voilà qu'il faut envisager 2015 avec des espoirs de succès pour nos chevaux, et des inquiétudes qui sont pour partie issues des incertitudes économiques qui nous entourent. Ces inquiétudes sont particulièrement fortes pour ce qui concerne les équilibres du Galop et de ses acteurs.

### 2014

L'année qui s'achève amplifie largement la tendance de déficit d'exploitation constatée en 2013 pour France Galop. Il passe de 7,4 à 28,6 millions d'euros et n'est pas, comme l'année dernière compensé par une plus value de la vente de l'hippodrome d'Evry. Fin 2015, les fonds propres disponibles seront ramenés à un niveau proche de 180 millions. Moins de cinq années de pertes au moment il nous faut investir.

La fin du modèle de l'augmentation continue de l'offre de paris du PMU menée depuis 1996 annonçait ces temps difficiles depuis longtemps. La crise économique a aggravé les choses. 2015,

## Vendredi 19 décembre 2014 – N° 58

qui avait été annoncée comme le point bas il y a trois ans déjà, sera dur, et 2016 pas forcément nettement plus favorable.

Le signal d'alarme est tiré. Les économies discutées depuis longtemps dans les différentes instances de l'Institution deviennent nécessaires et urgentes. Elles doivent surtout changer de nature et s'attaquer sans tabous aux structures. On a toujours dans ces périodes le sentiment que ça ne va ni assez vite, ni assez loin.

L'enveloppe des allocations distribuée en 2014 au Galop a progressé de plus de 2,5%, entre autres par le jeu de la compensation (très) partielle de la TVA pour les propriétaires non assujettis et par celui d'une évolution plus favorable de l'enveloppe des primes aux propriétaires en plat. C'est une bonne nouvelle pour les propriétaires et les éleveurs qui jouent le jeu des courses et de l'élevage français. C'est aussi un motif de satisfaction.

Et si l'enveloppe des allocations est annoncée en croissance zéro pour 2015, nous avons pu obtenir de prendre comme base de calcul le distribué 2014 et non pas le budgété 2014, ce qui aurait évidemment été beaucoup moins favorable.

2014 est hélas aussi l'année de la hausse de la TVA subie par la grande majorité des propriétaires, avec des conséquences qui maintenant se font clairement sentir sur le nombre de chevaux à l'entraînement, sur l'équilibre financiers de ces centres, sur la santé

# Le Grain de Sel du vendredi

29, rue Claude Terrasse 75016 Paris • Tél. 01 46 21 80 82 • Fax 01 46 21 80 85  
associationpp@yahoo.fr • www.lespp.fr



des entreprises d'entraînement, d'élevage... sur l'ensemble de la filière maintenant au bord de la spirale de récession.

## 2015

Dans ce contexte, l'inquiétude monte, les arguments s'affrontent, les acteurs des courses s'opposent et se divisent. Les oppositions plat/obstacle, province/Paris ou entre les différentes catégories, se font à nouveau entendre et c'est évidemment la plus mauvaise manière de répondre aux défis auxquels nous devons collectivement faire face. 2014 se termine dans une ambiance de tensions préjudiciables à tous. Il est urgent de retrouver le chemin de l'union.

2015 doit être une année de décisions volontaristes, d'un véritable choc de productivité, de restructurations des moyens de fonctionnement du Galop et du Trot à Paris en priorité, en région également. Il va falloir dessiner la trajectoire financière des prochaines années, la déterminer année par année avec la priorité des priorités: les allocations.

Les investissements à prévoir ne concernent pas seulement les rationalisations: il faut investir sur les domaines rentables (le PMU en priorité), faire des choix de calendrier (pour Longchamp par exemple) à l'aune de circonstances économiques nouvelles et dégradées.

2015 sera l'année des choix, non seulement en terme d'investissements mais aussi en terme de stratégie. En période difficile, il faut protéger la base, les catégories de propriétaires qui ont le plus de mal à résister et sans lesquelles le sommet ne peut envisager d'exister.

A travers le *Grain de Sel*, j'essaie semaine après semaine de prendre des positions concrètes, de faire des propositions constructives. Je regrette de ne pas en découvrir autant dans les communiqués de toutes les associations représentatives, souvent plus prompts à commenter et à critiquer qu'à proposer

Fin 2015, les associations de propriétaires, d'éleveurs, d'entraîneurs et de jockeys auront aussi la tâche difficile de présenter leurs projets pour l'avenir à l'occasion des élections du Galop. Il peut s'agir, si chacun y met du sien, d'une formidable opportunité pour l'Institution, si du débat électoral peuvent sortir des propositions, des engagements, un volontarisme. A l'inverse, il y a l'écueil d'une année sans décision, et sans autre débat qu'un combat démagogique ou, plus grave encore, d'intérêts catégoriels cherchant à s'imposer sans souci du bien commun. Le Galop en sortirait très affaibli.

Souhaitons ensemble que le bon sens, la solidarité autour de notre passion commune l'emporte au nom de l'intérêt général.

Souhaitons ensemble des succès nombreux sur les pistes de plat et d'obstacle pour nos chevaux et nos élevages.

Dans cette attente, je vous souhaite à vous et aux vôtres de joyeuses fêtes de Noël et une bonne année 2015. Je vous retrouverai avec un enthousiasme intact pour un prochain *Grain de Sel* le vendredi 9 janvier 2015.

*Si vous ne recevez pas ce bulletin hebdomadaire par mail, il suffit de vous inscrire en nous adressant un courriel à [associationpp@yahoo.fr](mailto:associationpp@yahoo.fr)*