



## Réalisme et optimisme



par **Hubert Tassin – Président des P.P.**

En ce début d'année, il est naturel que je vous adresse, à l'occasion de ce premier *Grain de Sel* de l'année 2016 mes vœux les plus sincères pour cette nouvelle année qui débute pour vous, mais aussi pour le Galop qui est la passion qui nous unit.

Chacun sait que l'environnement économique est difficile. Celui des courses hippiques n'échappe évidemment pas à la conjoncture. Chacun sait aussi qu'un certain nombre de décisions prises limitent les marges de manoeuvre de France Galop, avec une équation aussi simple à énoncer que difficile à résoudre : mettre en place un plan drastique de productivité tout en développant le Galop français dans le but de maintenir son modèle et ses actifs, de préserver les allocations et de préparer une dynamique de croissance.

Si, à l'occasion des élections, les candidats de l'Union pour le Galop Français se sont mobilisés, c'est parce qu'ils étaient conscients de ces difficultés, mais aussi parce que nous voulons croire en l'avenir et agir avec optimisme et détermination. Les deux sont fondés sur la réalité de l'analyse.

### L'unité

J'ai eu plusieurs fois l'occasion de le dire : les débats contradictoires qui ont été ceux des élections sont naturels et sains. Par principe, la direction des

## Vendredi 15 janvier 2016 – N° 105

courses, la forme associative, coopérative et mutuelle de notre institution qui est une de ses grandes forces, ne peuvent fonctionner sans une direction collégiale. Un Conseil d'Administration est d'abord un lieu de débats souvent animés. Ce n'est que lorsque les arguments ont été épuisés que vient le temps de la décision et de la solidarité nécessaire. Il ne peut être question de court-circuiter le débat pour imposer une solution *a priori*. Cela limiterait la réflexion et serait voué à l'échec. La diversité des membres du Conseil de France Galop sera, je veux le croire, une richesse.

L'unité des principaux acteurs du Galop est impérative. J'y apporterai ma pierre et y reviendrai évidemment et plus concrètement dans de prochaines éditions du *Grain de Sel*. J'apporterai aussi, autant que possible, ma contribution et celle de l'Union pour le Galop Français à la nécessaire solidarité du Trot et du Galop, à la fois dans mes fonctions d'administrateur de France-Galop, de président des PP, et dans celles d'administrateur du PMU qui m'ont été confiées par Édouard de Rothschild et le Comité de France Galop. La visite du Président et des Vice-Présidents du Galop à Vincennes dès leur élection est un symbole fort d'une véritable volonté de coopération active. Reste à transformer le symbole en actions concrètes, et très vite.

### La détermination

Face à la trajectoire financière compliquée du Galop (et du Trot), il ne faudra pas tergiverser. En évoquant la faible marge de manoeuvre qui est la nôtre, je veux souligner qu'avec un dossier

# Le Grain de Sel du vendredi

29, rue Claude Terrasse 75016 Paris • Tél. 01 46 21 80 82 • Fax 01 46 21 80 85  
associationpp@yahoo.fr • www.lespp.fr



Longchamp qui mobilisera l'essentiel de la trésorerie et dans un schéma admis par tous les candidats de considérer les allocations et les outils de travail comme prioritaires, il va bien falloir repenser les éléments d'organisation de France Galop pour dégager des moyens d'action.

Réformer –à France Galop notamment– demandera beaucoup de détermination. Il va falloir remettre en cause des modes d'organisation des services et des circuits financiers pour y parvenir. Mais c'est aussi et surtout avec le Trot, au sein du P.M.U. qu'il faudra œuvrer avec imagination et détermination, puisque c'est de là que vient aujourd'hui et viendra demain la quasi-totalité des ressources. Le discours très volontariste prononcé par le candidat Édouard de Rothschild le jour de l'élection du Président de France Galop comportait un important volet sur le développement du PMU sa nécessaire agressivité commerciale sur le marché des jeux. Le premier levier de croissance est donc bien là.

## Un univers ouvert sur l'extérieur

Le troisième vœu que je veux former dans ce Grain de Sel est que nous sortions collectivement d'une bulle pour restaurer notre image vis-à-vis de l'extérieur.

Vis-à-vis de l'État et des puissances publiques en général, bien sûr. Nous ne pouvons pas nous contenter de nous plaindre d'un taux de TVA pénalisant, d'un prélèvement sur les jeux peu adapté, d'un déséquilibre de concurrence avec la Française des Jeux injuste (tout ceci est bien réel). Il faut construire avec les ministres un plan de moyen terme qui redonne aux courses des leviers de croissance et, aussi, apporte plus de recettes à l'État. L'État ne peut entendre le message qu'à la

condition qu'il prépare un avenir commun, que le nécessaire protocole conclu avec lui soit assorti de perspectives positives à terme pour les finances publiques, tout en maintenant l'animation et l'aménagement des territoires qui est une des missions qu'il nous a confiées. Pour convaincre, il faudra évidemment développer encore les relations avec les élus, parlementaires membres des Groupes « Cheval » de l'Assemblée Nationale et du Sénat, mais aussi les élus régionaux, en nous appuyant sur le formidable instrument de lobbying que constitue notre maillage d'hippodromes dans toutes les régions.

Chacun le sait, on ne pèse dans ce type de débat que si on existe médiatiquement. La perspective de la disparition des images de courses des principales chaînes de télévision grand public serait une très mauvaise nouvelle. Notre activité n'est plus reconnue pour ce qu'elle est dans le paysage des grands médias. Lors du Conseil d'Administration de lundi dernier à France Galop, j'ai entendu que ce point redevenait une priorité. Bravo !

Tous ces vœux que j'exprime ici n'auraient de sens s'ils ne devaient concourir à une amélioration de la situation des propriétaires, des éleveurs que vous êtes, des entraîneurs et des jockeys qui dépendent de notre situation économique.

Je vous souhaite en tout état de cause pour vous et les vôtres une très belle et heureuse année 2016 et de très beaux et nombreux succès sur nos hippodromes.

*Si vous ne recevez pas ce bulletin hebdomadaire par mail, il suffit de vous inscrire en nous adressant un courriel à [associationpp@yahoo.fr](mailto:associationpp@yahoo.fr)*